

İSO BAŞKANI

Tanıl Küçük

ISO (ICI) (Istanbul Chamber of Industry) President



“İç pazar canlanırsa ekonomi de canlanır”
**“If domestic market is
 revitalized so will the economy”**

“Böyle bir ortamda İSO olarak, hükümetten beklentimiz, mevcut işletmeleri ve mevcut istihdamı destekleyecek ve çabuk sonuç verecek önlemlerin devreye girmesidir. Bu anlamda iç pazarı canlandırmaya yönelik önlemler büyük önem taşımaktadır. Bunun için ÖTV ve KDV indirimleri yeniden gözden geçirilmelidir.”

“In such a setting, as ISO, our expectation from the government is to activate measures to give support to existing enterprises and existing employment, which will give quick results. In this context, measures oriented to revitalize the domestic market are of great significance. To do this, SCT and VAT decreases must be re-reviewed.”

Türk sanayisinin en dinamik ve güçlü temsilcisi olan İstanbul Sanayi Odası (İSO), 1952 yılında kuruldu. Kuruluşunda yedi yüz olan üye sayısı bugün 13 bini geçti. Üyelerinin yaklaşık yüzde 98'i küçük ve orta boy işletmeler olan İSO, üyelerinin ve Türk sanayinin ihtiyaçlarını belirlemek ve karşılamak, Türk ekonomisinin ve sanayicisinin uluslararası rekabet gücünün artmasına yardımcı olmak, böylelikle ülke kalkınmasına katkı sağlamak amacıyla kuruldu. İSO'nun Türkiye için neden önemli olduğunu anlamak için birtakım rakamlara bakmak yeterli. İSO üyesi kuruluşların yarattıkları katma değer Türkiye imalat sanayisi toplam katma değerinin yaklaşık yüzde 37'sini, İSO üyesi kuruluşların toplam çalışan sayısı Türkiye imalat sanayisi çalışanlarının yaklaşık yüzde 15,5'ini oluşturuyor.

Türkiye'nin toplam ihracatı içinde İSO üyelerinin payı yaklaşık yüzde 35. 2005'te Türkiye'nin "500 Büyük Sanayi Kuruluşu" kapsamındaki iş yerlerinin iki yüz dokuzu İSO üyesi. İSO üyesi özel büyük işyerlerinin yarattığı brüt katma değer, Türkiye'nin "1000 Büyük Sanayi Kuruluşu" içindeki payı ise yüzde 40,9. "1000 Büyük Sanayi Kuruluşu" içindeki İSO üyelerinin sayısı ise dört yüz otuz dört. İşte bu rakamlar İSO'nun Türk ekonomisi için nasıl bir itici güç olduğunun temel göstergeleri. Biz de, Türkiye'nin en önemli meslek örgütlerinden biri olan İSO'nun, Türk ekonomisine bakış açısını, gelecek perspektifini ve beklentilerini İSO Yönetim Kurulu Başkanı Tanıl Küçük'le konuştuk.

Bundan dört, beş ay önce yaptığınız bir konuşmada "Sanayiciler 2009'un ilk altı ayından umudu kesti" demiştiniz. İlk altı ay beklediğiniz gibi mi geçti, ikinci altı aydan beklentileriniz nelerdir? Özellikle ilk altı ayda hükümet tarafından açıklanan "Teşvik Paketleri" sanayicinin beklentilerinde ne gibi bir değişiklik yarattı?

Küresel krizin, 2008 sonbaharında şiddetini iyice artırması ve ekonomiye yönelik olarak ardi ardına hem içerden hem de dışarıdan gelen kötü haberler, bu krizin şimdiye kadar yaşananlardan çok farklı olduğunu göstermişti. Nitekim 2009 yılının ilk altı ayında, bu öngörümüz ne yazık ki doğrulanmıştır. 2009'un özellikle ilk çeyreği çok olumsuz geçmiş, sanayimizde çarklar neredeyse durma noktasına gelmiştir. Sanayi sektörü üretimi 2009 ilk çeyrekte yüzde 21,9 oranında düşmüştür. Mart ayı ile birlikte düşüş hızında nispi bir yavaşlama olmuş ve en son haziran ayında yüzde 9,7 ile sanayi üretiminde düşüş tek haneye inmiştir. Ancak, ikinci çeyrekteki ortalama düşüş yüzde 15,2 ile hâlâ çok yüksektir. İlk altı aydaki ortalama düşüş ise yüzde 18,5'tir. Bu oranlar, 2001 yılını da geride bırakan, 1950 sonrası dönemin en yüksek düşüş oranlarıdır. En son gerçekleştirdiğimiz "Durum Tespit Anketimiz", sanayimizde yılın ikinci yarısına yönelik beklentilerin iyimser olduğunu ortaya koymuştur. Genelde de, yılın ikinci yarısı ile birlikte ekonomiye iyimser bir hava hakim olmuştur. Ancak bu iyimserliğin yanında sanayi üretiminde hâlâ sıfırın altında olduğumuz unutulmamalıdır.

Diğer taraftan, temmuz ayında imalat sanayi kapasite kullanım oranı bir önceki aydan daha düşük gelmiş, Türkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) imalat sanayi eğilim anketi sonuçlarında da temmuz ayında, haziran ayına göre üretim artışı yüzde 0,5'e gerilemiştir. Ağustos ayı beklentisi de düşüktür. Dolayısıyla, iyimserlik rehavete yol açmamalı, önlemler devam etmelidir. Teşvik paketine gelince, paket önemli bir adımdır. Teşvik unsurları genel olarak olum-

Istanbul Chamber of Industry (ISO), the most dynamic and powerful representative of the Turkish industry was founded in 1952. The number of members which were seven hundred at its inception is over 13,000 today. ISO, 98 percent of the members of which are small and medium size enterprises, was set up to identify and satisfy the needs of its members and the Turkish industry, to help the Turkish economy and industrialists to have greater international competitive power and hence, to contribute to the development of the country. To understand why ISO is important for Turkey, it is enough to look at some figures. The value added created by ISO member organizations accounts for approximately 37 percent of the total value added of the Turkish manufacturing industry and the total number of employees of ISO member companies accounts for approximately 15,5 percent of those employed by the Turkish manufacturing industry. The share of ISO members among Turkey's total exports is close to 35 percent. Two hundred nine of the businesses in the list "Turkey's 500 Major Industrial Organizations" in 2005 are ISO members. The share of the gross value added created by ISO member private large enterprises among Turkey's "1000 Major Industrial Companies" is 40,9 percent. The number of ISO members among the 1000 large industrial organizations is four hundred and thirty four. All these figures are basic indicators of how a driving force ISO is for the Turkish economy. We talked about the perspective on the Turkish economy, perspective for the future and expectations of ISO which is one of Turkey's most important professional organizations with ISO Chairman of Board of Directors Tanıl Küçük.

In a speech you gave four or five months ago, you said "Industrialists gave up hope on the first six months of 2009". Did the first six months go as you expected and what are your expectations of the second six months? Especially, what kind of a change did the "Incentives Packages" announced by the government in the first six months create on the expectations of the industrialists?

The increase in the severity of the global crisis in the fall of 2008 and the bad news of domestic and international coming one after another on the economy had demonstrated that this crisis was much different than those experienced before. Indeed, this prediction was unfortunately verified in the first six months of 2009. Especially the first quarter of 2009 was highly adverse with the wheels of our industry almost coming to a stop. Production in the industrial sector has dropped by 21,9 percent in the first quarter of 2009. In March, there was a relative slowdown in the rate of decline, with the drop coming down to single digits in industrial production, with 9,7 percent last June. But the average decline in the second quarter is still too high, being 15,2 percent. The average decline in the first six months, on the other hand, is 18,5 percent. These figures are the highest decline rates of the post-1950 period even worse than 2001. The "State of Affairs Survey" we took recently has revealed that the expectations for the second half of the year are optimistic in our industry. Overall, with the arrival of the second half of the year, an optimistic atmosphere has become predominant over the economy. However, it must be kept in mind that we are still under the zero level in industrial production albeit this optimism.



ludur. İstihdamla ilgili önlemler bugüne kadar açıklananlar arasında en kapsamlı olanlardır. Paketin moral etkisi ayrıca çok önemlidir. Olumlu bir psikolojik etki yaratmıştır. Ancak, kabul edileceği üzere, getirilen teşviklerin çoğu orta ve uzun vadede sonuç verecek ve ekonomiye geri dönüşleri zaman alacak önlemlerdir.

İSO tarafından açıklanan İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu raporu, çok çarpıcı sonuçları ortaya çıkardı. Sanayicilerin kârlarında düşme ve küçülme görülüyor. Sanayicilerin krizle imtihanında İSO olarak stratejiniz nedir, nasıl bir yol haritası sunuyorsunuz, bu konuda hükümet nezdinde ne gibi girişimleriniz oldu?

Sizin de belirttiğiniz gibi İSO 500 sonuçları sanayi kuruluşlarının 2008'de büyük kaynak kayıpları yaşadığını ortaya koymuştur. Küresel krizin 2009'un ilk çeyreğinde yarattığı derin tahribatı hesaba katınca şirketlerimizin kârlarındaki düşüşün 2009 yılında da devam edeceğini şimdiden söyleyebiliriz. Böyle bir ortamda İSO olarak, hükümetten beklentimiz, mevcut işletmeleri ve mevcut istihdamı destekleyecek ve çabuk sonuç verecek önlemlerin devreye girmesidir. Bu anlamda iç pazarı canlandırmaya yönelik önlemler büyük önem taşımaktadır. Bunun için ÖTV ve KDV indirimleri yeniden gözden geçirilmelidir. Faizlerdeki düşüşün, tüketici kredilerinin maliyetlerine yansması talebi ve dolayısıyla üretimi harekete geçirmek açısından önemlidir. Ticari kredi maliyetlerinin düşmesi, finansman giderlerini azaltacak ve işletmelere nefes aldıracaktır. İşletmelere nefes aldirmek üzere, istihdam üzerindeki ağır yüklerin kademeli olarak indirilmeye devam edilmesi ve kamu kaynaklı diğer girdi maliyetlerinin azaltılması gerekmektedir. Ancak, krize karşı mücadelede, özel sektöre de büyük sorumluluk düşmektedir. Bizlerin de tüm büyük krizler gibi bu krizin de bir gün biteceği ve rekabet yarışının kaldığı yerden devam edeceği gerçeğinden hareketle, rekabet gücümüzü geliştirmeye yönelik çabalarımıza ara vermeden devam etmemiz gerekmektedir. Bizler, sanayiciler olarak, kriz karşısında ayakta kalma, üretim ve istihdamımızı koruma mücadelesini sonuna kadar devam ettirme kararlılığındaız. Beklentimiz hükümetimiz ve ekonomi yönetiminin bu mücadelemize desteğini artırarak sürdürmesidir.

“Kur politikası yeniden belirlenmeli”

Türk ekonomisi sanayi ağırlıklı bir büyüme trendine girmişti, son dört, beş yıldır. Küresel krizle birlikte sanayici üzerinde

On the other hand, the manufacturing industry capacity utilization rate has been lower than the previous month in July and according to the manufacturing industry trend survey of Turkish Statistics Institute (TUIK), the increase in production has declined to 0,5 percent in July, compared to June. The expectations for the month of August are also low. Therefore, optimism should not lead to complacency and measures must go on. As far as the incentives package is concerned, it is an important step. The incentives elements are overall positive. Employment related measures are the most comprehensive among those announced so far. The impact of the package on morale is also very important. A positive psychological atmosphere has been created. However, as it will be agreed, most of the introduced incentives are those which will give results in medium and long-term and these are measures, of which the impacts on the economy will take time.

The Top 500 Large Industrial Organizations Report announced by ISO unveil very striking results. A decline and contraction is observed in the profits of companies. What is your strategy as ISO in the industrialists being challenged with a crisis; what kind of a roadmap do you offer; what kind of initiatives did you take on this subject with the government?

As you noted too, ISO 500 results revealed that industrial companies went through major resources losses of in 2008. Considering the deep destruction created by the global crisis in the first quarter of 2009, we can say that the decline in the profits of our companies will continue in 2009, too. In such a setting, as ISO, our expectation from the government is to activate measures to give support to existing enterprises and existing employment, which will give quick results. In this context, measures oriented to revitalize the domestic market are of great significance. To do this, SCT and VAT decreases must be re-reviewed. Passing on the decline in interest rates to the costs of consumer credit is important for activating demand and therefore, production. A drop in the cost of commercial loans will decrease financing expenses, allowing the enterprises to breathe. The heavy burdens on employment must be continued to be decreased in stages and the cost of other inputs of public sector origin must be decreased to allow companies to breathe easily. However, the private sector also has a great responsibility in the fight against the crisis. We, too, must continue without interruption our efforts on developing our competitive power; being aware of the fact that like all major crises, this one will also come to an end someday and the competition race will pick up where it was left off. We, as industrialists, are determined to continue the struggle of surviving against the crisis and protecting our production and employment. Our hope is that our government and the economy administration will continue with their support to despite increasingly.

“Exchange rate policy must be reset”

The Turkish economy had gone into a trend of growth where the industry was predominant in the last four-five years. The pressure created on the industrialist, together with the global crisis, and especially the high energy and inputs costs put the

oluşan baskı, özellikle yüksek enerji ve girdi maliyetleriyle SSK primi ve vergi konularında bir çıkmaza girdi sektör. Türk sanayicisinin bu yaşanan ortamda ihracat kaleminde artış sağlayabilmesi için nasıl bir açılım öneriyorsunuz, Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) ve ilgili bakanlık tarafından hazırlanan yeni ihracat kapıları ve stratejilerine İSO olarak nasıl yaklaşıyorsunuz?

Daha önceki krizlerde, iç pazarda tıkanıklık yaşandığında ihracat, Türkiye için bir çıkış noktası oluşturuyordu. Ancak, bu krizde, Avrupa Birliği başta olmak üzere ihracat pazarlarımızın da durgunluğa girmesi, sanayimiz için, ihracat ekseninde üretimi sürdürme imkânını da sona erdirmiştir. İhracatçılarımızın rekabet gücünü artırabilmek için biraz önce de ifade ettiğimiz üzere, enerji maliyetleri, vergi ve prim yükü gibi, kamu kaynaklı girdi maliyetlerinin rekabetçi düzeylere çekilmesi gerekmektedir. Sanayimizin ihracat pazarlarını çeşitlendirme arayışlarının desteklenmesi son derece önemlidir. Bu anlamda, ilgili bakanlığımız ve DTM tarafından hazırlanan yeni ihracat stratejisini olumlu bir gelişme olarak değerlendirmekteyiz. Ancak, temel sorunların üzerine daha hızlı ve etkili gidilmesi gereğini tekrar vurgulamakta yarar görmekteyiz. Diğer taraftan, ihracatta başarı için, rekabet gücünü destekleyen bir kur politikasının benimsenmesi son derece önemlidir.

Küresel krizden çıkış için kimi ekonomistler 2010 ortalarını gösterirken, kimi ekonomistler de daha en kötünün görünmediğini belirtiyor. Türkiye’de işsizlik yüzde 15’lere dayanarak, 2. Dünya Savaşı’nın yaşandığı dönemden bile daha yüksek çıkıyor. Gelişmekte olan ekonomiler yeni yeni hissetmeye başlıyor krizi. Yaşanan kriz dünya ekonomisinde nasıl bir kırılma yaratacak, yeni bir sistem ve ekonomik düzen arayışları başlayacak mı?

sector in a dilemma on the subjects of SSK contributions and taxes. What kind of an initiative do you recommend so that the Turkish industry can increase its exports in this setting? How do you approach as ISO to the new export destinations and strategies prepared by Undersecretariat of Foreign Trade (UFT) and the applicable ministry?

In the previous crises, when there was congestion in the domestic market, exports created an outlet for Turkey. However, in this crisis, the fact that our export markets lead by European Union are also in a recession has put an end to the capability of maintaining production on the axis of exports for our industry. For increasing the competitive power of our exporters as we noted before, it is necessary to draw the costs of government origin like energy, taxes and employer’s contribution burdens must be drawn to competitive levels. It is extremely important that the searches of our industry on diversification of its export markets must be supported. In this context, we assess the new export strategy prepared by our applicable Ministry and UFT as a positive development. However, we have to emphasize once again that basic problems must be dealt with in a faster and more effective manner. On the other hand, adoption of an exchange rate policy supporting competitive power is highly important for any success in exports.

Some economists point to mid 2010 for exit from the global crisis; yet others say that the worst is yet to come. Unemployment in Turkey is pushing 15 % with higher unemployment figures than during the Second World War. Emerging economies are just starting to feel the crisis. What kind of a will the crisis create in the world economy; will searches for a new system and economic order start?

Various dates are being mentioned in relation to the exit from the global crisis. As a prevalent opinion, the first quarter of 2009

“Türk sanayinin gücü zayıflıyor”

İSO tarafından kırk bir yıldır hazırlanan “Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu” çalışmasının 2008 yılı sonuçlarını İSO Başkanı Tanıl Küçük açıkladı. Küçük, Türkiye ekonomisinin lokomotif durumundaki sanayi sektörünün gücünün giderek zayıfladığını belirterek, “Geçen yıl, İSO 500 araştırmamızın sonuçlarını açıklarken, 1998 yılında imalat sanayi sektörünün cari fiyatlarla GSYİH içinde yüzde 23,9 olan payının 2007 yılında yüzde 16,8’e gerilediğini belirtmiştik. Maalesef, rakamlar bu olumsuz durumun devam ettiğini ortaya koymuştur. İmalat sanayisinin 2007’de cari fiyatlarla GSYİH içinde yüzde 16,8 olan payı, 2008 yılında yüzde 16,1’e, 2009 yılının ilk çeyreğinde ise yüzde 15,6’ya gerilemiştir. Türkiye, ekonomik ve sosyal sorunlarını çözebilmek için hızlı büyümeye, hızlı büyümek için de sanayiye ihtiyaç duyan bir ülke iken, ne yazık ki sanayimiz her geçen yıl kan kaybetmektedir. Türk sanayinin yüzde 40’ını temsil eden İSO olarak, bu tehlikeli gidişe dikkat çekmeyi görevimiz addediyor, sorumluluğumuzun bir gereği olarak görüyoruz. Önümüzdeki yıllarda sorunların daha da ağırlaşmaması, üretim ve istihdam kapasitemizin daha da zayıflamaması için şimdiden tedbir alınması gerektiğini de hatırlatmak istiyoruz” dedi.

“Power of the Turkish industry wanes”

İSO President Tanıl Küçük announced year 2008 results of the survey “Turkey’s 500 Largest Industrial Enterprises” prepared by ISO for 41 years. Noting that the power of the manufacturing industry which is the locomotive of the Turkish economy is waning progressively, Küçük said; “Last year when announcing the results of our ISO 500 survey, we stated that the share of the manufacturing industry in 2009 of GDP in current prices which was 23.9 % has come down to 16.8 percent in 2007. Unfortunately, the figures reveal that this adverse situation is continuing. The share of the manufacturing industry, which was 16.8 percent of GDP in current prices in 2007, has declined to 16.1 percent in 2008 and to 15.6 percent in the first quarter of 2009. While Turkey is a country needing rapid growth to solve its economic and social problems and the industry to grow rapidly, unfortunately our industry is losing blood each year. As ISO, representing 40 percent of the Turkish industry, we find it our duty to draw attention to this dangerous path as a requirement of our responsibility. We wish to note that measures must be taken now so that the problems do not become more severe and our production and employment capacity is not weakened further in the upcoming years”.

Küresel krizden çıkışa yönelik olarak çeşitli tarihler telaffuz edilmektedir. Ülkemiz de dâhil olmak üzere dünya genelinde, yaygın bir eğilim olarak, 2009 yılının ilk çeyreği küresel krizin dip seviyesi olarak kabul edilmektedir. Yılın ikinci çeyreği ile tüm dünyadan nispi toparlanma sinyalleri gelmeye başlamıştır. AB ülkelerinden Almanya ve Fransa'da 2009 ikinci çeyrekte küçük de olsa büyümeye geçilmesi Türkiye için iyi haberdur. 2010 ortaları ile birlikte küresel krizin etkileri zayıflayacaktır. Krizin ardından dünyayı nasıl bir düzenin beklediğine yönelik de çeşitli tartışmalar yapıldı ve hâlâ da yapılmaktadır. Kriz sonrasında, küresel finansal sistemde yeni düzenlemelere gidilerek, daha kurallı bir serbest piyasa ekonomisine geçileceği yönündeki hakim beklentiyi biz de paylaşıyoruz.



is deemed to be the bottom level of the global crisis all over the world including our country. With the second quarter of the year, relative recovery signals have started to come from the whole world. It is good news for Turkey that growth has started albeit small in EU countries, Germany and France in the second quarter of 2009. The impact of the global crisis will weaken in mid-2010. Lot of debates were made and are still going on relating to what kind of an order awaits the world after the crisis. We share the dominant expectation that new arrangements will be made in the global financial system and a more regulated free market economy will rule after the crisis.

For our industrialists, especially those involved in export-oriented operations, the high exchange rate is important. Decline in the price of foreign

Sanayicilerimiz için, özellikle ihracat ağırlıklı çalışan sanayicilerimiz için döviz kurunun yüksekliği önem taşıyor. Dövizde yaşanan düşüş sanayicinin hoşuna gitmiyor. Kur ve faizde yaşanan değişimler Türk sanayicisini memnun etmiyor. Gelecek dönemlere ilişkin kur ve faiz öngörülerinizi öğrenebilir miyiz? Özellikle kur ve faizde yaşanan değişim kimi sanayicilerimizi zor durumda bırakıyor -ki krizin etkisi de büyük-. Hükümetin ekonomi yönetiminde yavaş kaldığını düşündüğünüzü de ifade etmiştiniz. Hangi konularda hükümetin hızlı davranmakta geç kaldığını düşünüyorsunuz?

Türkiye, krizin başlangıcında tedbir alma konusunda geç kalmıştır. Krizden altı ay sonra 2009 yılının Mart ayı ile birlikte iç talebi canlandırmak üzere bazı sektörler için KDV ve ÖTV indirimleri gündeme gelebilmiştir. Bu uygulama kısmen de olsa olumlu sonuç vermiş, üç aylık vergi indirimi uygulanan sektörlerde üretimde, kapasite kullanım oranında, ciro ve sipariş oranlarında olumlu gelişmeler kaydedilmiştir. Bizler, KDV ve ÖTV indirimlerinin tüm sektörler için yayılarak devam ettirilmesini arzu etmekte idik. Hükümetimiz, vergi indirimini daraltarak devam kararı aldı. Otomotiv gibi, üretimde ağırlığı yüksek sektörlerimiz öncelikli olmak üzere, iç satışları artırmaya yönelik ilave destekler mutlaka tekrar gündeme gelmelidir.

Ihracatçı sanayiciler için düşük kur istenilmeyen bir durumdur. Geçtiğimiz yıllarda düşük kurun yarattığı sorunları hep birlikte yaşadık ve gördük. Bugünlerde ise dış talebin az olmasının yanı sıra kurun yeniden düşüşe geçmesi sanayicimizin rekabet gücünü daha da zayıflatmaktadır. Bu da üretimi ve istihdamı olumsuz yönde etkileyecektir. Geçtiğimiz haftalarda açıkladığımız "Ekonomik Durum Tespit Anketi 2009" birinci yarıyıl sonuçlarına göre işletmelerimizin yıl sonu dolar kuru tahmini 1,62-1,64 lira aralığındadır. Yine aynı ankete göre euro kuru tahmini ise 2,19-2,24 liradır. Tek haneye inen faizlerin daha da düşeceği beklentisi kuvvetlenmiştir.

currency is not welcomed by the industrialist. The changes occurring in the exchange and interest rates are not welcome by the Turkish industrialist. Could we learn your exchange rate and interest rate projections for the future? Especially the change taking place in the exchange and interest rate puts some of our companies in difficulty - the impact of the crisis is significant, too -. You mentioned that you thought the government is slow in managing the economy. In what areas do you think that the government was too late to act?

Turkey was late to take precautions at the beginning of the crisis. The VAT and SCT reductions for certain sectors were introduced to revitalize domestic demand in March 2009, six months after the crisis started. This practice gave positive results albeit partly and there were positive developments in production, capacity utilization rate, turnover and order rates in the industries where the three-month tax reduction was introduced. We were hoping that the VAT and SCT reductions would continue, spreading to all industries. Our government decided to continue with the tax reduction narrowing its scope. Additional support must be addressed once again for increasing domestic sales with priority to industries predominant in production like the automotive sector.

Low exchange rate is an undesired situation for exporting industrialists. We lived through and saw the problems created by the low exchange rate in recent years. Today, the fact that the exchange rate is dropping once again alongside of the weak foreign demand, further weakens the competitive power of our industrialists. This will affect production and employment adversely. According to the first half of the year results of "The State of the Economy Survey 2009" we announced in recent weeks, the end of the year Dollar exchange rate projection of our enterprises is in the range 1,62-1,64 Lira. Also, according to the same survey, the Euro exchange rate projection is 2,19-2,24 Liras. The expectation that interest rates which came down to a single digit will drop even further is strengthened.



HomeWorks is a trademark of Hitit Seramik
www.homeworks.eu