

Eski sporcu, yönetici ve kulüp başkanı, şimdinin Bayındırlık ve İskan Bakanı Faruk Nafiz Özak: “Türkiye son dört yılda siyasi istikrarla birlikte ekonomide de dünyada benzeri görülme- yen bir performans göstermiştir”



Former sportsman, director and club president, present Minister of Public Works and Habitation Faruk Nafiz Özak: “In the last four years, together with political stability, Turkey has displayed performance in the economy as well, the likes of which never seen in the world before”

Röportaj - Interview:
Şerife Deniz Ulueren
serife@serfed.com

1946 Trabzon doğumlu. Karadeniz Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliğini bitirdi. İnşaat Yüksek Mühendisi olan Özak, Trabzonspor Futbol Takımı Kaptanlığı yaptı ve yılın sporcusu ödülünü aldı. Trabzonspor Asbaşkanı ve Başkanlık görevlerinde bulundu. Yapısun A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Trabzon Kalkınma Vakfı kurucusu oldu. Faruk Nafiz Özak, evli ve iki çocuk babasıdır.

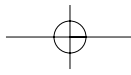
Şerife Deniz Ulueren: “Hayallerdeki yatırımlar başlayacak” diyorsunuz. Hayallerdeki yatırımlar için yap-işlet-devret modeli Türkiye’de nasıl uygulanacak ?

Faruk Nafiz Özak: Biz yap-işlet-devret modelinin

Born in Trabzon in 1946. Graduated from Karadeniz Technical University School of Civil Engineering. An M.Sc. Engineer, Özak was the Captain of the Trabzonspor Football Team and has won the sportsman of the year award. Served as Vice-President and President of Trabzonspor. He became Chairman of Board of Directors of Yapısun A.Ş. and the Founder of Trabzon Development Foundation. Faruk Nafiz Özak is married with two children.

Şerife Deniz Ulueren: You say; “The projects in dreams will start”. How will the build-operate-transfer model be implemented in Turkey for projects in dreams?

Faruk Nafiz Özak: We believe that build-operate-transfer model is one which will make realization of major projects with priority needed by Turkey possible. Mostly airline ter-



Türkiye'nin ihtiyacı olan öncelikli ve büyük projelerin gerçekleştirilmesini mümkün kılacak bir model olduğunu düşünüyoruz. Bu modelle genellikle havayolları terminalleri yapıldı. Bir düşüncemiz de yolların bu yöntemde dahil edilmesi. Havayolları terminalleri ile yolların bu model ile yapılmasında bir takım farklılıklar ortaya çıkıyor. Yollardaki kamulaştırma sorunları, geçen araç sayısındaki talep edilen garanti, geçiş ücretlerinin bugünkü ve geleceğe ilişkin fiyat tespiti, yol boyunca kurulacak tesislere ilişkin anlaşmalar gibi. Göçek Tüneli'nin yapımını yap-işlet-devret modeli ile gerçekleştirdik. Önümüzdeki dönemde 3. Boğaz Köprüsü'nü de içine alan Kuzey Marmara Otoyolu'nu yap-işlet-devret modeli ile hayata geçirmeyi planlıyoruz. 342 km. lik bu dev projeye ilave olarak 420 km. lik İzmit Körfez Geçişi, 550 km. lik Ankara-Izmit Otoyolu Geçişi'ni de yap-işlet-devret modeli ile yapmayı planlıyoruz.

Ş.D.U: Konut ve İnsan Yerleşimleri Konferansı için Hindistan'a gittiniz. Sürdürülebilir kentleşme vizyonu için neler düşünüyorsunuz?

F.N.Ö: 15-16 Aralık 2006 tarihlerinde Birleşmiş Milletler-HABİTAT tarafından Hindistan-Yeni Delhi'de düzenlenen Asya Pasifik Konut ve İskan Bakanları Konferansı'nda "2020'ye kadar Asya-Pasifik'te Sürdürülebilir Kentleşme" temasının başlığı altında; Yoksul Kentsel Yönetimler ve Planlaması, Gecekondu Bölgelerinin İyileştirilmesi Su, Sağlık ve Temizlik, Sürdürülebilir Kentleşmenin Finansmanı konularını inceledik. Bakanlığımız hem mevzuata ilişkin düzenlemeleri gerçekleştiren hem de uygulamasını yapan icracı bir kurumdur. Kentleşme konusun-

"Biz yap-işlet-devret modelinin Türkiye'nin ihtiyacı olan öncelikli ve büyük projelerin gerçekleştirilmesini mümkün kılacak bir model olduğunu düşünüyoruz"

minals were built under this model. An idea of ours is that roads would be included in this technique. There are certain differences in the construction of airline terminals and roads under this model. Like the expropriation problems on roads, the guarantee demanded on the number of passing vehicles, determination of toll rates for present and the future and agreements on facilities to be established along the road. We realized the construction of Göçek Tunnel under the build-operate-transfer model. We are planning to launch the North Marmara Motorway which incorporates 3rd Bosphorus Bridge under the build-operate-transfer model in the upcoming period. In addition to this 342-km giant project, we are planning to build the 420-km İzmit Bay Pass and 550-km Ankara-Izmit Motorway Pass under the build-operate-transfer model.

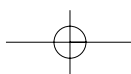
Ş.D.U: You visited India for Housing and Human Settlements Conference. What do you think about the sustainable urbanization

vision?

F.N.Ö: On December 15-16, 2006, we studied the matters of Pro-Poor Urban Governance and Planning; Rehabilitation of Slum Areas; Water, Hygiene and Cleanliness; and Financing of Sustainable Urbanization under the Theme "A Vision for Sustainable Urbanization in the Asia-Pacific by 2020" at Asian-Pacific Ministerial Conference on Housing and Human Settlement organized by United Nations-Habitat in India-New Delhi. Our Ministry is an executive body which both carries out the regulations relating to legislation and also implements them. It is in charge of numerous technical legislation regarding construction and Reconstruction Act regarding urbanization and is also responsible for many special regulations and implementation areas by Municipalities and Provincial Special Administrations in connection with treatment and drinking water facilities, post-disaster response, transportation and cadastre.

Work on the revision of

"We believe that built-operate-transfer model is one which will make realization of major projects with priority needed by Turkey possible"



Portre / Portrait

Mart-Nisan / March-April 2007/ No.20

da İmar Kanunu'ndan, yapılaşma konusunda pek çok teknik mevzuattan sorumlu olduğu gibi, belediyelerin ve İl Özel İdareleri'nin, arıtma ve içme suyu tesisleri, afet sonrası müdahale, ulaşım, kadastro gibi pek çok mekansal düzenleme ve uygulama alanlarından da sorumlu.

Bakanlığımızca İmar Kanunu'nun revizyon çalışmaları sürdürülmekte olup, Dönüşüm Alanları Hakkında Kanun Tasarısı ise yasallaştırılmak üzere TBMM'ne gönderildi. Ülkemizde sürdürülebilir kentleşmeyi sağlamak amacıyla; "Yerleşmelerin Dönemsel Durum Raporları" projesi ile kentlerin imar ve yapılaşma yönünden geniş kapsamlı izlenmesi ve takibi yıllık raporlarla yapılması, "Kırsal Alan Planlaması" ile kırsal alan sorunlarının araştırılması ve yeni planlama

yaklaşımı araştırılması, "Değer Esaslı İmar Uygulaması" ile imar planlarının daha adil uygulanabilmesi için alan büyüklüğü yerine değer esaslı getirilmesi, "Planlama Sürecinin Yenilenmesi" projesi ile çağa uygun plan yaklaşımı ve süreci değerlendirilmesi, "Afet Riskli Alanlarda Planlama Standartları" projesi ile zarar azaltmaya yönelik planlama usul ve esasları ile standartların hazırlanması, "İzmit-Yalova ile İskenderun Körfezi Kıyı Alanları Bütünsel Planlama ve Yönetim Projeleri" ile kıyı bölgelerinde yaşanan sorunların yeni bir planlama ve yönetim anlayışı ve yaklaşımı geliştirilmesi gibi 2006 yılında Bakanlığımızca başlanan ve 2007 yılında da devam edecek önemli projelerimiz bulunuyor.

Ş.D.U: Türkiye'nin öncelikle büyük kentlerde yaşanan kentleşme projeleri

doğrultusunda yürüttükleri çalışmaları nasıl değerlendiriyorsunuz ?

F.N.Ö: Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de hızlı kentleşme çok sayıda sorunu beraberinde getirmektedir. Türkiye özellikle 1950'lerden sonra hızlı bir kentleşme sürecine girerken, kentlerde yaşayan nüfusun payı % 25 iken 2000 yılında % 65'e yükselmiştir. Kentleşme ile birlikte ortaya çıkan altyapı iş olanakları eğitim-sağlık-konut ve sosyal-kültürel ihtiyaçlarda yaşanan patlama ve bunların çevre ve toplum üzerinde yarattığı basınç sorunun bir yönünü oluşturmakta, bu sorunları çözmeye sorumluluğunun kime ait olduğu ise sorunun diğer yönünü oluşturmaktadır. Küreselleşme sorunu ile birlikte bu sorumluluk giderek yerel yönetimlere devrediliyor. Son yıllarda çıkan İl Özel İdaresi, Büyükşehir Belediyesi ve

Reconstruction Act is in progress by our Ministry and the Bill on Transformation Sites was sent to Turkish Grand National Assembly to be enacted. We have significant projects commenced by our Ministry in 2006, which will continue in 2007; to achieve sustainable urbanization in our country; "Broad monitoring and follow-up by annual reports of cities in terms of reconstruction and buildings by "Periodical Status Reports on Settlements", "Exploration of Rural Area Problems" and exploration of new planning approaches by "Rural Area Planning", Imposition of value base instead of size for fairer implementation of zoning plans by "Value Based Zoning Application", "Contemporary plan approach and process evaluation by "Renewal of Planning Process", Preparation of planning terms and procedures and stan-

dards seeking to mitigate losses by "Planning Standards in Areas under Disaster Risk", and Development of a new planning and management concept and approach for problems experienced in coastal areas by "Integrated Planning and Management Projects for Izmit-Yalova and Iskenderun Bay Coastal Areas".

Ş.D.U: How do you evaluate the work conducted by Turkey in line with first of all the urbanization projects in major cities?

F.N.Ö: Like anywhere else in the world, rapid urbanization brings together with it numerous problems in our country. Experiencing rapid urbanization after 1950s, the share of urban population in Turkey has gone from 25 % to 65 % in the year 2000. The infrastructure problems emerging with urbanization, job opportunities and the explosion in education, health, housing

and social, cultural needs and the pressure generated on the environment and society by these constitute one aspect of the problem with the other aspect of the problem being who is responsible for solving such problems. With the globalization issue, this responsibility is progressively delegated to local administrations. Recent Provincial Special Administration, Metropolitan Municipalities and Municipalities Act are products of these efforts and concepts. In recent years, numerous new projects have been generated especially in our major cities. The basic priority is that these projects focus on transportation, infrastructure and urban transformation areas are compatible with the policies of the country and are conducted in coordination with development plans.

Ş.D.U: Since Turkey is a country of risks, could you give us some information on

Belediye Kanunları bu çabaların ve anlayışın ürünüdür. Son yıllarda özellikle büyük şehirlerimizde pek çok yeni projeler üretilmektedir. Ulaşım, altyapı, kentsel dönüşüm konularında yoğunlaşan bu projelerin ülke politikalarıyla uyumlu olması ve kalkınma planlarıyla koordinasyon içerisinde yürütülmesi temel önceliklerdir.

Ş.D.U: Türkiye riskler ülkesi olduğuna göre Bakanlık olarak doğal afetlerle ilgili geliştirdiğiniz faaliyetler ve çalışmalar hakkında bizleri bilgilendirebilir misiniz ?

F.N.Ö: Bakanlığımız ülkemiz afet yönetiminde, risk yönetiminde, zarar azaltma kısmında ağırlıklı olarak görev yapmaktadır, yasanın bize verdiği yerleşim ve yapılaşma güvenliğini sağlama görevini yürütürken yeni birçok proje ve düzenlemeyi gündemine almıştır. Günümüzde maliyetli afete müdahale çalışmaları yerine afet olmadan önce mevcut riskleri azaltmayı hedefleyen Risk Yönetimi ağırlık kazanmıştır. Bakanlığımız modern afet yönetiminin kalbine "müdahale"yi değil, zarar azaltmayı koymuş, artık enkaz altından nasıl insan çıkarırız yerine enkaz altında nasıl insan kalmazın politikasını benimsemiştir. Ülkemizde ilk defa 2004 yılında Deprem Şurası düzenlendi. Elimizde artık bir yol haritası bulunuyor. Deprem tehlike ve riskinin belirlenebilmesi için ülke çapında depremlerin izlenmesi, kaydedilmesi, değerlendirilmesi, arşivlenmesi ve duyurulması işleri gelişmiş bir Ulusal Sismik Ağ Sistemi altında ele alınmalıdır. Bakanlığımız dünya standartlarında, veri kalitesi yüksek gerçek zamanlı 19 adet geniş bant istasyonu alımını yaparak Türkiye'nin ilk uydu iletişimli Türkiye Ulusal Sismik Ağ Sistemi'nin Geliştirilmesi Projesini başlatmıştır. Bu proje kapsamında Ocak-Haziran 2005 ayları arasında istasyonların kurulumu tamamlanarak faaliyete geçirilmiştir. Daha sonra istasyon sayısını 40'a çıkaracağız. Yine Ulusal Kuvvetli Yer Hareketi Kayıt Şebekesi'ndeki sayısal istasyon sayısı 3 yılda 98'den 209'a çıkarılmıştır. Bu sismik ağlar ile Türkiye ve çevresindeki deprem aktivitesi 24 saat süre ile sürekli olarak izleniyor. Yapı denetim



the activities and work you developed as Ministry regarding natural disasters?

F.N.Ö: Our Ministry has a mandate predominantly on disaster management, risk management and loss mitigation. It has included in its agenda many new projects and arrangements when conducting the duty of ensuring settlement and building security mandated by law. Presently, Risk Management, seeking first to mitigate existing risks prior to the occurrence of disaster, has gained importance instead of the costly disaster response activities. Our Ministry has placed loss mitigation in the heart of modern disaster management, not "response" and has adopted the policy of how nobody will remain under rubble instead of how to get people out from under the rubble. For the first time in 2004, an earthquake conference was held in our country. Now we have a roadmap. Monitoring, recording, evaluation, archiving and announcement of earthquakes must be handled under an advanced National Seismic Network System through the country for identifying earthquake perils and risks. Our Ministry, by purchasing 19 real time broadband stations with high data quality, has initiated the first Satellite Communication Turkish National Seismic Development Project in Turkey. Under this project, the installation of the stations was completed from January to June 2005 and these stations were launched. We will increase the number of stations to 40. The number of digital stations in the National Strong Earth Movement Recording Network was increased from 98 to 209 in three years. Earthquake activities in Turkey

Portre / Portrait

Mart-Nisan / March-April 2007/ No.20

sisteminin iyileştirilmesi için Yapı Denetim Kanunu ile ilgili Yönetmelikte düzenleme yapılmıştır. Ayrıca Afet Kanunu'nun yenilenmesi de tamamlanmış kurumların görüşlerine sunulmuştur. Afet riski taşıyan yerleşim alanlarındaki yapıların ve kentsel dokunun afet riskini ortadan kaldıracak şekilde yeniden oluşturulmasını sağlayacak Kentsel Dönüşüm Kanun Tasarısı Meclise sunulmuştur. Afet Bölgeleri'nde Yapılacak Yapılar Hakkında Yönetmelik revize edilmiştir. Hazırlanan yeni yönetmelik "Deprem Bölgeleri'nde Yapılacak Binalar Hakkında Yönetmelik" adı altında Mart/2007'de yürürlüğe girecek ve uygulanması zorunlu olacak.

Bakanlığımızca ülkedeki yapı stokunun belirlenmesi ve sorunlu yapıların depreme dayanıklı hale getirilmesi için gerekli çalışmalar yürütülmektedir. İstanbul ili için de kamu

"Yan sektörleri ile birlikte yaklaşık 200 bin kişiye istihdam sağlayan seramik sanayi Türkiye'de inşaat sektörü içinde önemli bir yer tutmaktadır"

binalarına ait envanter çıkarılmıştır. İstanbul'da 291 adet okul, hastane ve diğer kamu binasının güçlendirilmesi tamamlanmış, 61 adet okul yıkılarak yeniden yapılmış ve 866 adet kamu binasının da güçlendirme projesi hazırlanmıştır. Ülke genelinde ise bugüne kadar 1082 adet okul, hastane gibi kamu binasının güçlendirme projesi hazırlanmış olup, bunlardan 764 adedinin güçlendirilmesi tamamlanmıştır. Yine 19 ilimizde başlatılan yapı denetim faaliyeti kapsamında 134 milyon metrekaare yapı, 616 yapı denetim firması tarafından

denetlenmektedir. İstanbul çevre yolları ile otoyollar üzerindeki köprü ve viyadüklerin sismik takviyesi kapsamında iç kaynak ile finanse edilen projelerden 11 adet köprü ve viyadüğün sismik takviyesi 2005 yılında tamamlanmıştır. 157 adet köprü ve viyadükteki sismik takviye çalışmaları devam etmekte olup, bunlardan 10 adedi geçtiğimiz yıl içinde tamamlanmış, kalan 147 adet yapıdaki çalışmalar önümüzdeki yıla kadar tamamlanacaktır. Dış kredi ile finanse edilen İstanbul'daki büyük açıklıklı köprülerin sismik takviyesi

and its surroundings are continuously monitored on 24 hour basis by these seismic networks. Arrangements were made in the applicable regulation relating to Building Inspection Act for improvement of the building supervision system. Also, the revision of the Disasters Act was completed and submitted to the views of agencies. The Urban Transformation Bill, which will allow re-creation of buildings in settlement areas subject to disaster risk and urban texture in such a way to eliminate the risk of disaster, was sent to the Parliament. Regulation on Buildings to be built in disaster areas has been revised. The new regulation prepared will be effectuated in March 2007 under the title of "Regulation on Buildings to be Built in Earthquake Areas" and implementation of it will be mandatory.

Necessary work is being pur-

"The ceramics industry, which employs approximately 200 thousand people together with its side sectors, plays an important role within the construction industry in Turkey"

sued for determining the building stock in the country and bringing problem buildings into earthquake-resistant state by our country. An inventory of public buildings was made for Istanbul province. Reinforcement of 291 schools, hospitals and other public buildings was completed in Istanbul, 61 schools were demolished and re-built and reinforcement projects for 866 public buildings were prepared. In the country at large, so far, reinforcement projects of 1,082 public buildings like schools and hospitals have been pre-

pared with 764 such reinforcement projects realized. Again, under the building inspection activities started in 19 provinces, buildings totaling 134 million square meters are being supervised by 616 construction inspection firms. Seismic reinforcement of 11 bridges and viaducts were completed in 2005 out of the projects financed internally as part of the seismic reinforcement of bridges and viaducts on Istanbul collector roads and motorways. Seismic reinforcement work on 157 bridges and viaducts are in progress and 10

kapsamında Boğaz Köprüleri ve Haliç Köprüsü'nün de içinde bulunduğu 11 adet yapının ihalesi gerçekleştirilmiş olup, 2006 yılında çalışmalara başlanmıştır. Bu proje kapsamındaki yapılar 2007 ve 2008 yıllarında tamamlanacaktır.

Ş.D.U: Cumhurbaşkanlığı için görüş ve önerileriniz nelerdir, sizce neden Türkiye'de sürekli erken seçimden söz ediliyor?

F.N.Ö: Cumhurbaşkanı seçiminin nasıl yapılacağı yasalarla belirlenmiştir. 11. Cumhurbaşkanımız TBMM içerisinde yer alan parlamenterler arasından yine parlamenterlerimizce seçilecektir. Bugün 59. hükümet olarak işbaşındayız. Bizim dönemimize kadar görev yapan hükümetlerin ömrü ortalama 1,6 yıla tekamül etmektedir. Bu bir istikrarsızlık göstergesidir. Hükümetlerin ömrünün kısa süreli olması her alanda istikrarsızlık getiriyor. Çok şükür biz AKP Hükümeti olarak halkımızdan aldığımız 5 yıllık izni başarı ile kullanıyoruz. İlk kez tek başına 5. yıl sonunda ulaşılan güven ve istikrar ortamında seçim yapmanın mutluluğunu yaşayacağız.

Ş.D.U: İnşaat mühendisi olarak ülkemizde özellikle büyük kentlerde görülen, yükselen kuleler, trafik sendromu ve işsizlik gibi konularındaki kısaca görüşleriniz...

F.N.Ö: Yükselen kuleler, metropollerin kaçınılmaz göstergesi olmaktadır. İstanbul'da zamanında raylı sisteme geçilmemesini bugünkü trafik sorununun nedenlerinden biri olarak değerlendirebiliriz. İstanbul'a yılda ortalama 400 binden fazla insanın göç ettiğini, ekonomimizin çok büyük bölümünün bu şehrimizde oluştuğunu düşündüğümüzde sorunun büyük olduğunu görmekteyiz ancak, raylı sistem ile ilgili yapılan çalışmalar, deniz trafiğinin daha çok kullanılmasına fırsat verecek çabalar ve Ulaştırma Bakanlığımızca sürdürülen Marmaray Projesi ile ihale aşamasında olan tüp geçitle, Bakanlığımızca planlanan 3. Boğaz geçişi çalışmaları ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nce sürdürülen çalışmalarla bu sorunun giderek azalacağına inanıyorum. 4 yılda özel ve kamu sektöründe 2 milyon kişiye istihdam sağlandı. Her yıl 600 bin gencin iş talebi ile karşımızda olmasına rağmen, 4 yılda 2,5 milyondan fazla tarımdan yani köyden şehre göç olduğunu düşündüğümüzde işsizliğin % 9,3'e düşüşünü yani ilk kez % 10'un altına düşüşünü çok önemsiyorum. Ayrıca 49 ildeki teşvikte istihdamda olumlu gelişmelere neden oldu. Ve burada teşvik için mecbur tutulan 30 işçi sayısını 10 işçiye çekiyoruz bu da olumlu katkıdır.

Ş.D.U: Türk sanayisinin geldiği nokta ve Türk seramiğinin geleceği için düşünceleriniz neler?

F.N.Ö: Türkiye son dört yılda sağlamış olduğu siyasi istikrarla birlikte ekonomide de dünyada eşi benzeri görülmeven bir performans göstermiştir.

of these were completed last year, with the remaining 147 to be completed by next year. Tenders were awarded for 11 structures including the Bosphorus Bridges and the Golden Horn Bridge as part of the seismic reinforcement of long span bridges in Istanbul, financed by international loans and work has been started in 2006. The construction under this project will be completed in 2007 and 2008.

Ş.D.U: Your views and recommendations on the presidency? Why do you think there is talk of early elections in Turkey all the time?

F.N.Ö: How the president is elected is set out by laws. Our 11th President will be elected from amongst members of parliament in the Grand National Assembly, again by our members of parliament. Today, we are in charge as the 59th government. The life spans of governments that served until our incumbency corresponds to 1.6 years on the average. This is a sign of instability. If governments have short life spans, this brings instability in all areas. We are blessed that we are able to use the 5-year authorization we received from our public as the AKP government. For the first time, we will experience the happiness of going into elections in an environment of confidence and stability, achieved at the end of 5 years, alone.

Ş.D.U: Your short opinions as a civil engineer on rising towers, traffic syndrome and unemployment seen especially in big cities in our country...

F.N.Ö: Rising towers are unavoidable indicators of metropolitan cities. We can say that failure to move into a real system in time was one of the causes for today's traffic problem. Considering that on the average more than 400,000 people move to Istanbul and a very big part of our economy takes places in this city, we see that the problem is major. But work on rail systems, efforts to allow sea traffic to be used more and the Marmaray Project pursued by our Ministry of Transportation and tube passes in tender phase, 3rd Bosphorus Crossing work planned by our Ministry and efforts pursued by Istanbul Metropolitan Municipality will help this problem to disappear in time. In 4 years, jobs were provided for 2 million people in the private and public sectors. Considering that more than 2.5 people have migrated from agriculture, that is villages to cities, in 4 years, it is very important that unemployment has gone down to 9.3 %, I mean for the first time under 10 %, although we face job demands of 600,000 youths every year. Also subsidies in 49 provinces have lead to positive developments in employment. Here, we pull the number of mandatory workers for subsidies town to 10 workers; this is a positive contribution, too.

“Futbol, ülkelerde en fazla ilgi gören ve her zaman kendinden çağın oyunu diye bahsettiren olumlu bir farklılığı devamlı taşımaktadır. Bu farklılık futbolu spor sektörü içinde önemli bir pazar olarak öne çıkartmaktadır”



“Football continues to carry a positive difference which is most popular in countries always mentioned as the game of the age. This difference places football in the forefront in the sports industry as a significant market”

Ş.D.U: What are your thoughts on the point Turkish industry has reached and the future of Turkish ceramics?

F.N.Ö: In the last four years, together with political stability, Turkey has displayed performance in the economy as well, the likes of which never seen in the world before. GNP has grown without interruption for 19 quarters and national income per capita has gone over 5 thousand Dollars for the first time; single-digit figures were reached at inflation and real interest rates after long years, records were broken in privatization and direct foreign investment inputs and very positive developments have occurred in the ratios of government debt stock to national income and in reduction of budget deficits. The industry lies at the focus of these advances in the economy. It constitutes 25.4 % of GDP, 94 % of exports, 80 % of imports, 85 % of international trade volume and 19.5 % of employment. The ceramics industry, which employs approximately 200 thousand people together with its side sectors, plays an important role within the construction industry in Turkey. Turkey, which is one of the six biggest manufacturers in the world ceramic tile industry, ranks third in world exports. Issues like energy and freight costs faced by this very important sector are monitored closely by our government. Considering the recommendations of the sector in areas like preservation and increasing of market share, necessary work is being done to ensure that we reach the position we deserve in world markets.

GSMH 19 çeyrektir aralıksız büyüyerek kişi başına düşen milli gelir ilk defa 5 bin Doların üstüne çıkmış, enflasyonda ve reel faizlerde çok uzun yıllardan sonra tekli rakamlara ulaşılmış, özelleştirme ve doğrudan yabancı yatırım girişlerinde rekorlar kırılmış, kamu borç stokunun milli gelire oranlarında ve bütçe açıklarının indirilmesinde çok olumlu gelişmeler sağlanmıştır. Ekonomide yaşanan bu gelişmelerin odağında ise sanayi sektörü vardır. GSMH'nin yüzde 25,4'ünü, ihracatın yüzde 94'ünü, ithalatın yüzde 80'ini, dış ticaret hacminin yüzde 85'ini ve istihdamın yüzde 19.5'ini oluşturmaktadır. Yan sektörleri ile birlikte yaklaşık 200 bin kişiye istihdam sağlayan seramik sanayi Türkiye'de inşaat sektörü içinde önemli bir yer tutmaktadır. Dünya seramik kaplama malzemeleri sanayinde en büyük altı üreticiden biri olan Türkiye dünya ihracatında ise üçüncü durumdadır. Bu çok önemli sektörümüzün yaşadığı enerji ve taşımacılık maliyetleri gibi konular, hükümetimizce yakından takip edilmektedir. Pazar payının koruması ve artırılması konusunda sektörün önerileri de dikkate alınarak, dünya

pazarında hak ettiğimiz yere ulaşmak için gereken çalışmalar yapılmaktadır.

Ş.D.U: Sporculuk, klüp yöneticiliği ve başkanlık görevlerinde bulundunuz. Sporda, özellikle dünyada bir endüstri olan futbolda, Türk futbol endüstrisi için düşünceleriniz?

F.N.Ö: Spor; içinde bulunduğu çağı yansıtan bir sosyal olgudur, sosyal bütünleşme ve ilerleme konusunda önemlidir. Tarihin ilk yıllarında sitelerin güç gösterisinde ve tanıtımlarında önemli araçlardan biri olan spor ve sporcular yöneticiler tarafından güçlü ve daima kazanan olabilmeleri için o zaman için ayrıcalıklı imkanları ile donatılmış özel insanlardı. Günümüz endüstri penceresinden bakarsak birer ham madde olarak işlenerek piyasaya sunulan ürün gibiler. Futbol, spor sektörü içinde önemli bir pazar olarak öne çıkmaktadır. Kulüplerin borçlandırılmaları ve borçlu bırakılmalarına müdahale edilebilecek önlemler alınmalı ve uygulanmalıdır. Ayrıca, Türk Futbolu'nda kalite düşüşü yaşanmaktadır, yabancı oyuncu ve teknik adam transferinde hem sayısal, hem de kaliteye yönelik önlemler Futbol Federasyonu'na alınmalıdır.

Ş.D.U: Aktif olarak uğraştığınız hobileriniz, aktüel yönleriniz...

F.N.Ö: Elbette ki en büyük aktivitemiz Bakanlık faaliyetlerimizdir. Son iki yılda günün en az 14 saati Bakanlığımın işleri ile meşgulüm. Bunun dışında yürüyüş yapmak en büyük zevkim. Bakanlık faaliyetlerimden biri de açılışlar için çok sayıda şehre gidiyor olmam. Ayrıca pul, tablo biriktirme alışkanlığım var, eski eserlere ilgi duymakta, gücümün yettiği oranda eski eser satın almaktayım. Kurucusu olduğum dernek aracılığıyla yoksul ailelere gıda, giyecek yardımı ve yoksul öğrencilere burs veriyor, Gıda Bankacılığı ve mikro kredi gibi etkinliklerde bulunuyoruz.



Ş.D.U: You served as a sports person, club director and president. What are your thoughts on sports, especially football which is an industry in the world and Turkish football industry?

F.N.Ö: Sport is a social phenomenon reflecting the age we are in; it is important in terms of social integration and advancement. Sport and sportsmen, which were important tools in the power display and promotion of towns in the first years of history, were special people equipped with privileged facilities for those times by rulers so that they could be powerful and could always win. Looking from today's window of industry, they are like products processed and launched from raw materials. Football comes to the forefront as an important market within the sports sector. Measures must be taken and implemented to intervene with the clubs going into debt. Also, there is a drop in quality in Turkish football. The Football Federation must adopt measures to ensure quality and also in connection with quantity, in transfer of foreign players and managers.

Ş.D.U: What are your hobbies and actual sides you deal with actively...

F.N.Ö: Indeed, our biggest activity is Ministry operations. In the last two years, I have been dealing with the work at my Ministry 14 hours a day minimum. Apart from this, my biggest hobby is walking. Part of my Ministerial duties is visiting a large number of cities for opening ceremonies. I also have the hobby of collection stamps and pictures. I am also interested in antiques and I buy antiques to the extent of my financial ability. I provide food and garment aid to poor families; I give scholarships to poor students through the association I have founded, we carry out activities like Food Banking and micro loans.